¿Cuáles son las acciones críticas para fortalecer el liderazgo en escenarios complejos?

.

Julio de 2020

Moderador : Magno Contreras C.

Consultores: Viviana Sarraf A. | Leony Schmidt A.

Consultoría Estratégica ACHS

DEKRA

ESTAMOS APOYANDO A UNA AMPLIA GAMA DE ORGANIZACIONES EN COVID

HERRAMIENTAS QUE AYUDAN A MINIMIZAR LA EXPOSICIÓN AL COVID

No exhaustivo

+ 262 cl

+450

altos directivos t
en su liderazgo e
seguridad

DEKRA

+ 550
Metodolog
Dekra

implementadas en

01 Taller de Liderazgo en S D

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Agenda

de la Sesión

1 **Retos** que enfrentan los líderes en el ámbito de seguridad en tiempos de cambios.

2 **Acciones críticas** para potenciar el liderazgo efectivo.

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Agenda
de la Sesión

1 **Retos** que enfrentan los líderes en el ámbito de seguridad en tiempos de cambios.

2 **Acciones críticas** para potenciar el liderazgo efectivo.

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

¿Cuál es nuestro escenario actual y con qué retos nos enfrentamos?

CONTRACCIÓN ECONÓMICA

↓

CAMBIOS

↓

ADAPTACIÓN

↓

SOBREVIVENCIA

«En una crisis, sé consciente del peligro, pero reconoce la oportunidad»

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Economía mundial

Cambios profundos en la organización

Redefinir conducción del negocio

Consultoría Estratégica ACHS

DEKRA

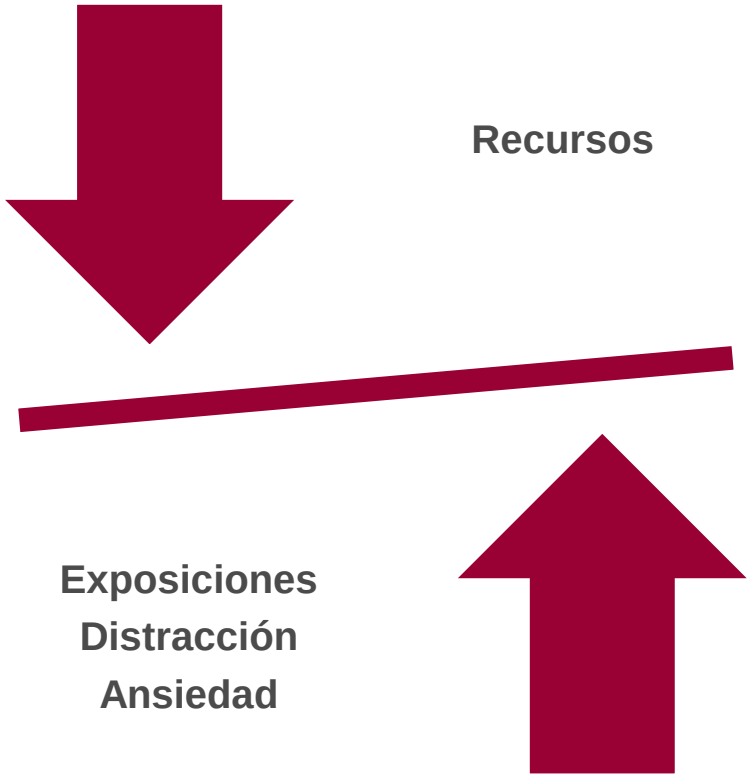
Desafíos del desempeño de seguridad en este contexto

1 Cómo mantener un nivel adecuado de reducción de las exposiciones con menos recursos.

2 Cómo gestionar el riesgo cultural que generan los cambios en el negocio.

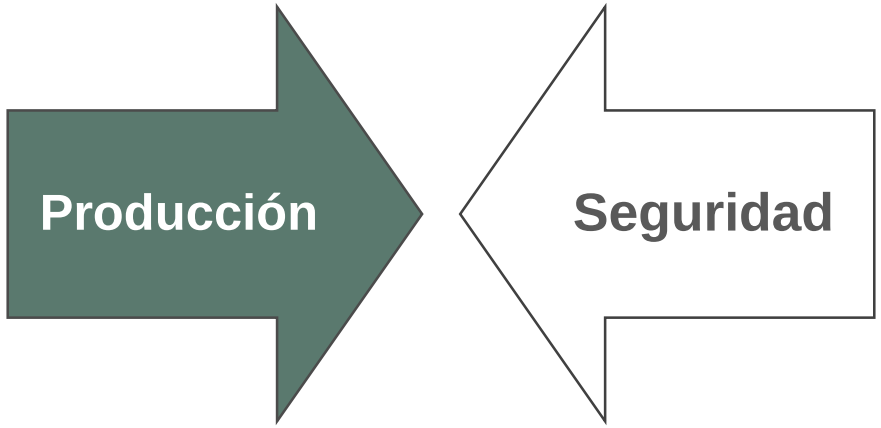
Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

¿Cómo mantener un nivel adecuado de reducción de las exposiciones con menos recursos?



Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

¿Cómo gestionar el riesgo cultural que generan los cambios en el negocio?



Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

¿Cómo? ¿Por qué?

¿Qué es lo esencial?

¿Cómo podemos desarrollar nuevas soluciones?

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Agenda
de la Sesión

1 **Retos** que enfrentan los líderes en el ámbito de seguridad en tiempos de cambios.

2 **Acciones críticas** para potenciar el liderazgo efectivo.

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

1 Redefina su estrategia

¿Qué sistemas o procesos se han vuelto obsoletos?

¿Qué sistemas o procesos funcionan bien y se pueden ampliar?

¿Qué acciones o comportamientos nos ayudarán a lograr nuestras metas?

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Empresa A

“Cómo cuidamos la salud y la seguridad de nuestros colaboradores”

- Comunicación
- Aprendizaje
- Cuidado
- Flexibilidad
- Beneficios

Empresa B

“Juntos nos cuidamos”

- Comunicación
- Protección al empleo
- Innovación
- Flexibilidad
- Beneficios

Consultoría Estratégica | ACHS | DEKRA

2 Trabaje los fundamentos

Identificar los elementos centrales que sostienen a la empresa

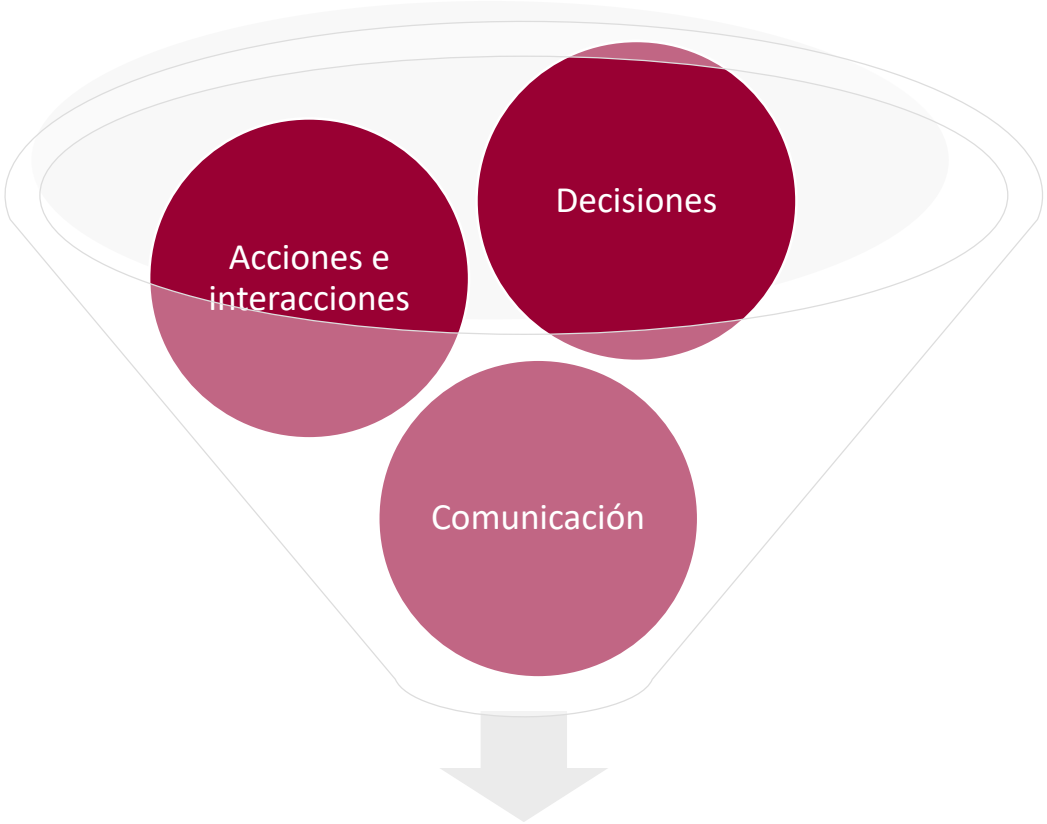
Cuidar el compromiso de las personas

Poner foco en las prioridades

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Reducción de probabilidad de lesiones graves o fatales

3 Considere los efectos de sus acciones en la cultura



Valor que demuestra el líder

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Coronavirus | **Encuesta UC: Desempleo subió a 11,5% en junio y en un año se perdieron más de 2 millones de puestos de trabajo**

Patricia San Juan · Hace 3 horas

La mayor caída en la ocupación se ha dado en los trabajadores de casa particular.

Coronavirus | **Salarios reales siguen cayendo en medio de fuerte reducción de horas extraordinarias trabajadas**

Patricia San Juan · 7 jul 2020 11:21 AM

El índice de remuneraciones real, que descuenta la inflación, cayó 0,1% en mayo.

Desempleo | **La minería chilena pierde más de 35.000 puestos de trabajo en el trimestre marzo-mayo y Antofagasta es la región más afectada**

David Nogales · 6 jul 2020 00:03 PM

"Hemos retrocedido prácticamente tres años en el nivel de ocupación en minería", dijo la Sonami.

Economía & Dinero | **Economista jefe de Banco de Chile: "Se necesitará una buena dosis de crecimiento para aspirar a tener tasas de desempleo de un dígito"**

Carlos Alonso · 5 jul 2020 07:18 PM

Rodrigo Aravena afirma que "desde ya debemos formarnos la idea de que el nivel □de producción que teníamos en 2019, se logrará en 2022". Además, subraya que su estimación de PIB para este año pasó de -5,2% a uno □más cerca de -6%. Para junio, prevé una caída en torno a 15%.

Algunas recomendaciones al abordar decisiones complejas

Implicancias

Imparcialidad

Respeto

Comunicación

Consultoría Estratégica | ACHS | DEKRA

4 Desarrolle y demuestre un liderazgo transformacional

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

¿Cómo podemos transmitir con efectividad nuestra visión de seguridad?

Considerando el escenario actual ¿Qué comportamientos esperaría ver en personas consideradas líderes de excelencia?

¿Cree que sus equipos ven estos comportamientos en usted?

Consultoría Estratégica ACHS DEKRA

Viviana Sarraf A.
vsarraf@achs.cl

Leony Schmidt A.
lmschmidta@achs.cl